



Fraunhofer Gesellschaft

Fraunhofer-Institut
Arbeitswirtschaft und
Organisation IAO

Fraunhofer-Institut
System- und
Innovationsforschung ISI

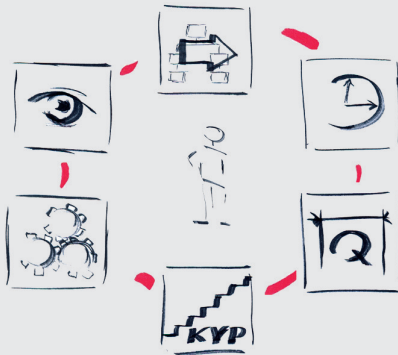
14. Februar 2008
Institutszentrum Stuttgart der
Fraunhofer-Gesellschaft

Seminarreihe

»Produktionssysteme für den Mittelstand«

Praxisbeispiele für Produktionssysteme im Mittelstand

Erfahrungsberichte von vier Unternehmen



FpF

Veranstalter: Verein zur Förderung
produktionstechnischer Forschung e.V., Stuttgart

Produktionssysteme nach dem Vorbild Toyotas haben sich in Großunternehmen bewährt, um anspruchsvolle Kundenwünsche umzusetzen und dabei zuverlässig und wirtschaftlich zu arbeiten.

Kleine und mittlere Unternehmen brauchen jedoch eigenständige Vorgehensweisen, um ein Produktionssystem zu entwickeln und einzuführen. Die Leistungsträger sind üblicherweise überlastet und es gibt keine Stabstellen und Organisationsexperten, die sie unterstützen können.

Auch sind die Lösungen nicht einfach kopierbar. Da jeder Produktionsbetrieb andere Aufgaben und Randbedingungen hat und individuell gewachsene Produktionsstrukturen aufweist, müssen Produktionssysteme in kleinen und mittleren Unternehmen an Bestehendem anknüpfen und dieses strukturiert und gezielt weiterentwickeln.



Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E. h.
Dieter Spath

Leiter des Fraunhofer-Instituts für
Arbeitswirtschaft und Organisation
IAO

Im Mittelpunkt des Seminars stehen die Fallbeispiele von vier erfolgreichen Produktionsunternehmen: Mit einer Größe zwischen 50 bis 1000 Mitarbeitern und einem Produktionsspektrum von der Einzel- bis zur Serienfertigung, decken sie die Bandbreite mittelständischer Unternehmen ab.

Die Unternehmen vermitteln Erfahrungen aus erster Hand. Zeit für ausführliche Rückfragen und Diskussionen steht zur Verfügung. Daneben bietet das Seminar auch die Möglichkeit, persönliche Kontakte zu knüpfen, sich an Gesprächskreisen zu beteiligen oder neue zu bilden.

Die Veranstaltung richtet sich an Geschäftsführer, Führungs- und Fachkräfte in mittelständischen Produktionsbetrieben. Ziel ist es, anhand von Praxisbeispielen und Erfahrungsberichten über konkrete Implementierungsstrategien zu informieren, die speziell auf kleine und mittlere Unternehmen zugeschnitten sind. Dieses Seminar ergänzt das Seminar »Wettbewerbsfähig mit Ganzheitlichen Produktionssystemen«, das einen allgemeinen Überblick über die Methoden und Erfolge von Produktionssystemen gibt.



Prof. Dr.
Marion Weissenberger-Eibl

Leiterin des Fraunhofer-Instituts
für System- und Innovations-
forschung ISI

9.00 Uhr
Begrüßung, Vorstellung, Erwartungen

9.30 Uhr
Produktionssysteme für den Mittelstand

- Ziele, Nutzen, Methoden
- Erfolgsfaktoren in KMU
- Neue Planungsmethoden und Vorgehensweisen
- Zielkonflikte aufspüren und ausräumen
- Bestehende Lösungen geeignet ergänzen
- Isolierte Verbesserungsansätze zum stimmigen System verknüpfen
- Wachsende Implementierung
- Partizipation: Die Last des Veränderungsprozesses auf viele Schultern verteilen
- Diskussion

*Dr. Gunter Lay, Fraunhofer ISI
Axel Korge, Fraunhofer IAO*

10.30 Uhr
Kaffeepause

11.00 Uhr
Das Unternehmen am Standort zukunftssicher machen

Wie ein Maschinenbauunternehmen sein Produktionssystem nach einer umfassenden Reorganisation weiterentwickelt

- Ausgangssituation bei RINGSPANN
- Das Reorganisationsprojekt Fabrik 2000+
- Weiterentwicklung des Produktionssystems mit Improve

- Den Veränderungsprozess beherrschbar machen
- Der Fitnessstest zur Konsistenzanalyse von unten
- Die Mitarbeiter in die Planung und Umsetzung einbinden
- Erfahrungen und Effekte
- Ausblick
- Diskussion

Dr. Holger Buchner, Geschäftsführer RINGSPANN GmbH

12.00 Uhr
Das Bessere ist der Feind des Guten

Wie es einem Pumpenhersteller gelingt, sein Produktionssystem strategisch zu ergänzen

- Zielgerichtete Bestandaufnahme und methodengestützte Suche nach Schwachstellen
- Potenziale bestehender Lösungen durch bessere Vernetzung besser ausschöpfen
- Projektmanagement und KVP wiederbeleben
- Erkenntnisse aus der Anwendung neuer Planungsmethoden
- Verwendung der Improve-Methoden-Datenbank
- Effekte und Erfahrungen
- Diskussion

Erich Willimsky, Geschäftsführer Ernst Scherzinger GmbH & Co. KG

13.00 Uhr
Mittagspause

14.00 Uhr
Entwicklungsprozesse umfassend organisieren

Wie ein Hersteller von Präzisionsinstrumenten Hemmnisse in der Produktentwicklung systematisch ausräumt

- Neues Managementkonzept – Global agierende Twin-Teams
- Gestaltung einer umfassenden methodischen Unterstützung
- Die Welt in einem Raum – interkulturelle Teambildung
- Standortübergreifende Netzwerkstrukturen
- Durchgängiges Controlling der Prozesse
- Wechselwirkung der Managementkonzepte
- Effekte und Erfahrungen
- Diskussion

Dieter Lubach, Intercompany Group Production, Sartorius AG Mechatronics

15.00 Uhr
Kaffeepause

15.20 Uhr
Strategische Gesamtsteuerung funktioniert auch in Kleinbetrieben

Wie ein kleines Unternehmen den Sprung vom Maschinenbau zur Vakuumphysik mit den eigenen Mitarbeitern vollbringt.

- Transparenz und Kundennähe durch Bereiche nach Prozessen und Produkten
- Eigenverantwortliche Teamarbeit erzeugt Motivation
- Strategische Gesamtsteuerung dient als Kompass für Führung und Mitarbeiter
- Das Improve-Cockpit zur Steuerung
- Methoden und Hilfsmittel erhöhen die Leistungsfähigkeit
- Einbindung aller Mitarbeiter schafft Vertrauen und entwickelt neue Fähigkeiten
- Effekte und Erfahrungen
- Diskussion

Karl-Heinz Reuter, Geschäftsführer Reuter Technologie GmbH

16.20 Uhr
Zusammenfassung und Abschlussdiskussion

ca. 16.45 Uhr
Ende der Veranstaltung

Tagungsort

Institutszentrum Stuttgart der
Fraunhofer-Gesellschaft (IZS)
Seminarraum 0.201 (IAT-Gebäude)
Nobelstraße 12
70569 Stuttgart

Informationen

Fraunhofer IAO
Nobelstraße 12
70569 Stuttgart

Dipl.-Ing. Axel Korge

Telefon: +49(0)7 11/970-20 58
Fax: +49(0)7 11/970-22 99
axel.korge@iao.fraunhofer.de

Dipl.-Ing. Oliver Scholtz

Telefon: +49(0)7 11/970-20 50
Fax: +49(0)7 11/970-22 99
oliver.scholtz@iao.fraunhofer.de

Veranstalter

Verein zur Förderung produktionstechnischer Forschung e. V.,
Stuttgart

Anmeldung

Verein zur Förderung produktionstechnischer Forschung e. V.
c/o Fraunhofer IAO
Tagungsbüro
Nobelstraße 12
70569 Stuttgart
Telefon: +49(0)7 11/970-21 88
Fax: +49(0)7 11/970-22 99
tagungsbuero@iao.fraunhofer.de

Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühr beträgt 395 € pro Person. In dieser Gebühr sind enthalten: Teilnahme am Seminar, Seminarunterlagen, Neuerscheinung VDMA-Leitfaden »Von Modernisierungsinseln zu Produktionssystemen« und Mittagessen. (Bitte erst nach Eingang der Teilnahmebestätigung und der Rechnung durch den veranstaltenden Verein zur Förderung produktionstechnischer Forschung e. V. (FpF), Stuttgart überweisen.)

Anmeldungen zur Teilnahme werden auf beiliegender Karte erbeten oder mit formlosem Schreiben unter Angabe des Namens und der Anschrift des Teilnehmers und der eventuell davon abweichenden Rechnungsadresse.

Die Anmeldung wird zusammen mit der Rechnungsstellung bestätigt.

Die Umschreibung der Anmeldung auf einen anderen Teilnehmer ist problemlos möglich.

Abmeldungen

Bei Abmeldungen bis 1. Februar 2008 werden 75 € berechnet. Bei späteren Abmeldungen wird die volle Teilnahmegebühr berechnet.

Zimmervermittlung

Sollten Sie für Ihren Aufenthalt in Stuttgart ein Hotelzimmer benötigen, wenden Sie sich an:

Stuttgart Marketing GmbH
Touristik-Information und Service
Lautenschlagerstraße 3
70173 Stuttgart
Telefon: +49(0)7 11/22 28-2 33
Fax: +49(0)7 11/22 28-2 51

Wie Sie uns finden

Eine elektronische Anfahrtsskizze finden Sie auch im Internet unter http://www.iao.fraunhofer.de/d/profil/iat_bau.hbs

Weitere Informationen finden Sie unter <http://www.iao.fraunhofer.de/veranstaltung.php?id=230>

Die Veranstaltung präsentiert Ergebnisse aus dem Verbundprojekt »Integrierte Modernisierungsprozesse für KMU des verarbeitenden Gewerbes (IMPROVE)«.



In IMPROVE wurden in Kooperation von acht Industrieunternehmen, zwei Forschungsinstituten und drei Transferpartnern Instrumente entwickelt, mit deren Hilfe bislang unverbunden geplante betriebliche Maßnahmen der Reorganisation und Modernisierung so zusammengeführt und aufeinander abgestimmt werden können, dass Widersprüche aufgelöst und Synergien geschaffen werden.

IMPROVE wird mit Mitteln des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) innerhalb des Rahmenkonzeptes »Forschung für die Produktion von morgen« gefördert und vom Projektträger Forschungszentrum Karlsruhe (PTKA) betreut.

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

Anmeldung an den

Verein zur Förderung produktionstechnischer Forschung e. V.
c/o Fraunhofer IAO, Kathlén Tekath
Nobelstraße 12, 70569 Stuttgart

Fax: +49 (0) 7 11 / 9 70 – 22 99

Hiermit melde ich mich verbindlich zum Seminar »Praxisbeispiele für Produktionssysteme im Mittelstand« am 14. Februar 2008 in Stuttgart an.

Die im Programm bekannt gegebenen Bedingungen der Anmeldung und Abmeldung habe ich zur Kenntnis genommen.

Hinweis

Gemäß des Bundesdatenschutzgesetzes unterrichten wir Sie über die Speicherung Ihrer Anschrift in einer Datei und die Bearbeitung mit automatischen Verfahren.

Name, Vorname

Titel

Unternehmen

Abteilung oder Position

Postfach, Straße

PLZ, Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Ort, Datum

Unterschrift